

晉任將官 給官校學生的話



海軍司令部參謀長
李宗孝中將

在人生的道路上，任誰都會遇到困難和挫折，敢於奮鬥的人，心中不怕困難，相信自己，堅信自己的目標，即使遇到挫折時，也要有勇往直前的信念，馬上行動，堅持到底，成功者絕不放棄，放棄者絕不成功。

共勉之～

主要學歷

海軍官校正期74年班、國防大學指參84年班
國防大學戰院92年班

主要經歷

參謀總長室參謀主任
一五一艦隊艦隊長
司令部戰訓處處長
艦指部副指揮官
國防部後次室次長

主要學歷

海軍官校正期80年班、國防大學指參91年班
國防大學戰院98年班

主要經歷

海軍蘭陽軍艦艦長
海軍168艦隊231戰隊戰隊長
海軍艦指部戰系處處長
總督察長室戰督處副處長



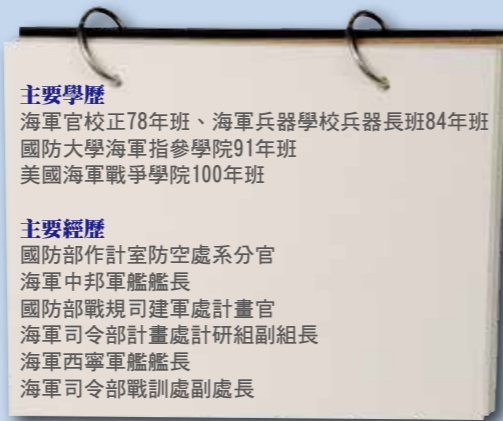
國防部作計室作戰整備處處長

張世行少將

- 一、所謂「天道酬勤」，不要在工作上與人計較，誰付出的多？誰付出的少？只要努力，務實踏實地做，自然會有回報。
- 二、要養成好的習慣，經由這些好的習慣反映出你為人處事的特質，讓人一提到你，就知道你是怎麼樣的一個人。
- 三、要善待每一個人，尤其是你的部屬。創造一個好的環境，教育他們、帶領他們一起為團隊努力，你會發現部屬們給你的回報，遠遠超過你對他們的付出。



國防部戰略規劃司戰略研析處處長
王國強少將



我進官校是77年班，二年級上學期工程數學課程時，因故頂撞老師被降到78年班。突如其來降班的難堪，讓我同時面對兩個年班同學熱心關懷，當然也免不了部份同學的冷嘲熱諷，自己就畏縮在官校敬端樓1樓東側鍋爐房，渡過慘淡的半年。雖然曾在官校有如此黯淡的時刻，但官校精采充實的生活，奠定個人在海軍事業發展的基礎。

海軍是科技軍種，官校所學課程都會在未來工作中發揮功能，雖然每一門學科難易程度不同，無法面面俱到，但不要因為系所或類組的不同而排斥。也許你在學校忙於社團活動或享受年輕人生，以致課業成績平淡，但請認真理解每門課程背後想要傳達的基本原理，並且訓練自己建立正確的邏輯分析能力。惟有如此，才能在畢業後，面對複雜工作環境與職務時游刃有餘。

曾經聽海軍老前輩說：「一個海軍軍官要能說或能寫才能成功」，個人非常認同並且願與各位學弟妹分享自己的經驗。

「能說」就是良好口語表達能力，讓長官或

部屬清楚理解你的想法。在學校有些師長學富五車，但聽不懂他教的課，反而補教界許多名師學歷平平，確能旁徵博引、結合時事，把枯燥的課程教得引人入勝。在學校經常可見同樣的題目，有同學研究報告井然有序，有些簡報不知所云，優劣高下立見。趁各位還在校學習期間，可以常看TED中英文網站或觀察簡報技巧佳的同學，以精進口語表達能力。

「能寫」是多數海軍軍官的罩門，每當艦隊軍官輪調陸岸職務時，需要簽辦公文或撰擬參謀研究，多數人因為不擅公文寫作而長時加班；甚至自願放棄升遷機會，而視國防部或司令部等高司單位幕僚，案牘勞形的參謀職務為畏途。個人長期在國防部服務的經驗，觀察到一個特殊現象，多數陸軍同仁在公文撰擬上並無窒礙，信手拈來就是一篇長官稱許的「戰鬥文學」。

何以海軍軍官在公文寫作會輸給友軍軍官？個人臆測，或許海軍軍官長期在船上服務，接觸書籍以裝備操作技令等實用性文件為主，其文字及語法簡明，缺乏以簡潔文字表達複雜概

念的訓練。友軍軍官則在官校時期就被要求背誦準則，再從學生一路背到上校，從單兵作戰教則、軍種作戰要綱，最後背到國軍聯合作戰要綱。

由於軍事準則為國軍建軍備戰、用兵指導、部隊訓練與各項行動執行之準據，涵蓋範圍從戰技、戰術乃至戰略等各層面軍事事務。俗話說：熟讀唐詩三百首，不會作詩也會吟；友軍軍官多年背誦準則的薰陶，「戰鬥文學」功力自在話下。如果你在艦艇工作繁忙之餘，還能行有餘力背誦準則，當然對公文寫作能力提升大有助益。如果航行任務結束返港已精疲力竭，建議經常閱讀青年日報社論，學習前輩如何簡明扼要使用1700字，層次分明的論述部隊訓練、聯合作戰、軍事交流、區域安全等軍事範疇複雜事務，若能再輔以紙筆謄寫社論中的佳句，相信公文寫作就可以很快上手。

官校總教官室程永光上校所主編的「中華民國海軍軍官指南」是非常好的海軍專業入門參考書籍，個人從本書當中獲益良多，尤其第玖篇第六章融合中外海軍前輩智慧，解答畢業任官後所遇到的實際問題，值得在校期間及畢業後經常翻閱。

海軍是國際軍種，一位成功的海軍軍官，更須以身為「半個外交官」自許，經常閱讀國際時事以及跨領域的資訊。本軍自民國55年起開始實施敦睦遠航訓練，迄今已執行半個世紀之久，共計訪問35個國家、53個港口。未來當你納編敦睦遠航訓練支隊拜訪友邦國家，或是與友盟軍官並肩演訓時，準備好跟外國友人的話題嗎？

相較於友軍部隊，海軍艦隊與陸戰隊弟兄，有幸能站在第一線捍衛國家主權，每天在山之巔、海之濱、東南沙乃至國外，執行各項充滿挑戰的戰演訓任務。記得在民國103年南海主權爭議暗潮洶湧之際，本軍於4月10日在南沙執行「衛疆操演」，當日上午立法院外交及國防委員會委員赴臺北作戰中心視察，由本人及作戰中心主任負責解答委員相關提問。委員們看到現場即時回傳大規模實兵兩棲登陸演習畫面，無不對本軍，以實際行動展現遠距作戰能力及保疆衛土的決心讚譽有加。在場某委員提問，海軍執行本次演習是否有先知會南海周邊各國，本人及作戰中心主任當場語塞不知如何答覆，只見前司令陳永康上將回答「報告委員：太平島是我們的領土，海軍回自己的家需要跟外人報告嗎？」當下，對自己身為海軍軍官充滿感動與自豪。

近年中共軍事實力急遽擴張，非傳統安全威脅與日俱增，美國新任「非典型總統」亦帶來亞太區域安全可能的變局，臺灣位處西太平洋第一島鏈戰略核心位置，海軍責無旁貸會站在前線面對挑戰。針對詭譎多變的區域安全情勢，海軍刻正建構「精、小、強」的制海兵力，需要更多優秀年輕軍官投入海軍建軍備戰工作，共同推動海軍勇往前航。當其他年輕人還在思考自己未來職業與志趣而游移不定時，期盼官校學弟妹能一本報國初衷，練就「能說」、「能寫」的本事，並培養旺盛企圖心、豐富營養，以及不自我設限的創造力，承擔海軍錨鍊精神，成為一位優秀的海軍軍官，維護海權，保衛海疆，建構第一等的海軍。